



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

L'AATF et les carrières internationales, Présentation des perspectives actuelles pour les Administrateurs Territoriaux

INET, Strasbourg 4 février 2020

*Jean-Louis Rocheron, Délégué National AATF à la coopération et
l'international dans le cadre de l'opération diversité de l'AATF*



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Rappel du cadre de la démarche

- Enclenchée fin 2015
- S'inscrit dans la démarche de diversification des carrières portée par l'AATF, amplifiée depuis début 2018.
- Un réseau d'échange d'offres à destination d'un vivier de volontaires (environ 160 membres en 2016, 234 membres en juillet 2019 et 245 au 4 février 2020).



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Pourquoi l'international?

- Possibilité d'enrichir une carrière par des expériences ponctuelles
- Possibilités de mobilités longues en détachement ou en disponibilité
- Un besoin de variété des carrières plus fortement exprimé par une plus jeune génération d'AT ayant eu davantage d'ouvertures internationales
- Une reconnaissance de la qualité professionnelle des AT



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les administrateurs et la coopération



La coopération aujourd'hui

ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

- Budgets mondiaux de 140 Mrds \$ en 2018, la France représente environ 10 Mrds € en tant que donateur
- Des besoins très forts, dans un sens « Nord - Sud », vers des pays en voie de développement mais aussi dans des pays intermédiaires dans un contexte post-crise
- De nombreuses zones concernées, principalement Sahel, Haïti, Balkans, Moyen-Orient...mais pas uniquement!
- Une expérience française recherchée, notamment en dehors de la zone francophone avec des opérateurs très dynamiques



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les opérateurs : acteurs essentiels de la coopération

- Généralement, des opérateurs publics ou privés s'occupent de l'organisation des missions identifiées et financées par les donateurs. Ceci peut se faire dans le cadre de marchés ou de gré à gré
- Ces opérateurs peuvent potentiellement recruter des AT soit comme experts, pour de courtes ou longues durées, soit pour diriger sur place les missions pendant quelques années
- L'AATF a des contacts réguliers avec certains opérateurs, soit pour les aider à trouver des experts ou des chefs de projets mais aussi parfois pour aider à co-construire les missions



Quelques acteurs nationaux dans le domaine de la coopération en France

ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Dans le domaine de la formation de cadres :

- Le CNFPT : Actif en zone francophone pour des missions courtes ponctuelles, fait parfois des actions de sensibilisation et des formations pour les carrières internationales
- L'ENA : Actif sur le reste du monde pour des missions courtes ponctuelles mais aussi des missions longues

Dans le domaine de la coopération française :

- Expertise France (EF) : issue du regroupement d'anciennes agences de coopération ministérielles et rattachée à l'Agence Française de Développement. Objectif de valoriser l'expertise publique française
- Agence Française de Développement (AFD): bras financier de la coopération française
- L'ENA, EF et l'AFD connaissent bien et apprécient les administrateurs territoriaux (de nombreux départs en missions courtes (Ethiopie, Egypte, Arménie...) ou en détachement)



Quelques acteurs internationaux dans le domaine de la coopération

ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Structures étrangères où l'AATF a des contacts :

- VNG international, coopération néerlandaise, très active sur des projets à fonds européens
- GIZ, coopération Allemande avec des chasseurs de têtes comme GOPA

Ces structures (parmi d'autres) sont concurrentes mais aussi parfois partenaires des opérateurs français. Elles sont très intéressées par les AT notamment en zone francophone... mais pas uniquement!



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Comment marche le vivier de l'AATF?

- L'AATF relaie au sein du vivier les offres reçues pour des missions courtes ou longues. Sauf exception, les candidats AT se manifestent directement auprès des opérateurs avec un CV format international
- Pour des missions courtes : souvent, cumul d'activité rémunéré sur congés (RTT, CET, ...)
- Pour des missions longues : détachement ou disponibilité selon les cas et les opérateurs. Souvent par tranche de 1 an renouvelable 2 ou 3 fois selon le rythme des missions. Il y a aussi les ETI (experts techniques internationaux) basés dans une entité étrangère
- Les rémunérations varient selon les opérateurs et les conditions de la mission. Il faut y ajouter des « per-diem », aussi variables, pour des frais sur place ainsi que la prise en charge des trajets



Comment ça marche?

ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

- Les opérateurs travaillent avec des administrations étrangères qui peuvent avoir une notion du temps différente: il faut être souple et réactif
- Ne pas hésiter à candidater sur toutes les missions qui s'offrent à vous et qui vous intéressent. Le calendrier est parfois flexible
- Ne pas s'autocensurer. N'hésitez pas à candidater au moins pour vous faire connaître

En conclusion : **un très important champ de diversification pour les AT**



Un cadre qui va évoluer?

ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

- L'AATF travaille en lien étroit avec la délégation à l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) pour faire bouger les contraintes RH et fluidifier l'information sur les missions.
- Projet d'étendre les décrets Etat sur la mobilisation des fonctionnaires pour des missions en dehors de leurs congés

Une affaire à suivre!



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les administrateurs et l'Europe



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les institutions communautaires européennes

- Les Experts Nationaux Détachés (END) :
 - Offres publiées sur des sites comme emploi territorial ou la BIEP, en lien avec le Secrétariat Général aux Affaires Européennes (SGAE)
 - Missions selon des secteurs précis pour des durées déterminées
 - L'Expert est rémunéré par son employeur d'origine => point potentiellement problématique, surtout pour les territoriaux. L'AATF et le SGAE soutiennent cependant les candidatures en cas de besoin. L'AATF et le CNFPT travaillent pour trouver des solutions.



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les institutions communautaires européennes

- Les concours européens :
 - Complicé pour les Français en raison des effectifs déjà en poste mais un renouvellement générationnel est à prévoir
- Les postes de contractuels :
 - Offres parfois relayées par la délégation aux fonctionnaires internationaux du MEAE
 - Postes à durée déterminée
- Les programmes de coopération de l'UE (TAIEX) :
 - Des profils d'AT sont recherchés dans le cadre des programmes européens de coopération pour renforcer des capacités de certains états. Une base d'experts existe où des AT peuvent se faire enregistrer



Le Conseil de l'Europe

ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

- Le Conseil de l'Europe peut aussi proposer des missions d'expertise où des profils d'administrateurs sont recherchés

<https://www.coe.int/fr/web/good-governance/centre-of-expertise>



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les collectivités étrangères en Europe

- Pas de procédure particulière
- Quelques cas d'Administrateurs en poste dans des collectivités territoriales étrangères pour raisons personnelles.
- Cas de fonctionnaires territoriaux détachés dans une collectivité étrangère dans le cas d'un jumelage. Pas d'AT dans ce cas
- Echange de fonctionnaires : pratique inconnue au niveau local.



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les administrateurs et les organisations internationales



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

La délégation aux fonctionnaires internationaux : objectifs

- La Délégation aux Fonctionnaires Internationaux (DFI) soutient et promeut la présence française dans environ 150 organisations internationales (OI)
- Diffuse les besoins par une newsletter hebdomadaire :
 - Postes longs termes
 - Missions ponctuelles (ex : observateurs OSCE)
 - Constitution de viviers
 - Informations diverses et réunions d'information (sur Paris)
- Accompagne et conseille les candidats
- Ouvert à tous les profils mais - sauf exception -, Anglais C1 très fortement conseillé



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

La délégation aux fonctionnaires internationaux et les AT

- Grand intérêt pour les administrateurs :
 - Fonctions ressources (RH, Finances, Achats, Audit...)
 - Certaines expertises en politiques publiques
- Fort intérêt pour les jeunes AT avec les programmes « jeunesse » de certaines organisations internationales :
 - Le jeune cadre intègre le programme jeunesse d'une organisation et à son terme retourne dans son administration d'origine pendant quelques temps et pour enrichir son expérience. Il sera quelques années plus tard sollicité pour réintégrer l'OI sur des postes d'encadrement supérieur



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les administrateurs et les postes du réseau diplomatique français



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Les postes au MEAE

- Postes en ambassades ou consulats, soit portés par le MEAE soit par d'autres ministères (ex : conseiller social, conseiller économique...)
- Postes diffusés par la base « transparence » du MEAE
https://pastel.diplomatie.gouv.fr/transparenceext/transparence_emplois_reseau_etranger.php
- Des AT sont déjà partis sur des postes de conseillers coopération en ambassade mais aussi de SG sur des fonctions supports
- Des postes existent aussi dans le réseau culturel français (instituts français, Alliances Françaises)



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Et maintenant?



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Que faire?

- Ne pas hésiter à me contacter : rocheronjl@gmail.com
- Adhérez au vivier AATF :

https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScYSpBKnnEP8cuHQwRtrU9GTwzglSPKcFXPAZJjILsd02Ez8g/viewform?usp=sf_link

- Mettez votre CV au format international
- Candidatez!
- Pour toutes les questions sur la diversification des carrières : Charles-Thibault Petit, coordinateur national pour l'AATF CTPetit@cd-essonne.fr



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

Des liens utiles pour aller plus loin

- <https://www.expertisefrance.fr/collaborer-avec-nous?tab=1>
- <https://ue.delegfrance.org/les-experts-nationaux-detaches>
- <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/emplois-stages-concours/travailler-dans-les-organisations-internationales/>

Sur les réseaux sociaux :

- <https://www.linkedin.com/company/expertise-france/>
- <https://www.linkedin.com/showcase/d%C3%A9l%C3%A9gation-aux-fonctionnaires-internationaux/>



ADMINISTRATEURS
TERRITORIAUX

La délégation aux fonctionnaires internationaux : que faire?

- S'inscrire à la Newsletter : dfi.dgp-nuoi-subscribe@liste.diplomatie.gouv.fr
- et les contacter en cas de besoin : dfi.dgp-nuoi-fi@liste.diplomatie.gouv.fr